

ІНТЕРВ'Ю НА АКТУАЛЬНУ КОМУНАЛЬНУ ТЕМУ [від 13.01.2018 року]



Опублікування інтерв'ю з Заславським Михайлом Віталійовичем (він на фотографії), новим директором комунального підприємства «Київська міська лікарня ветеринарної медицини» (надалі за текстом «КП»), важливе через наступні причини. По-перше, навколо комунальних підприємств столиці, які мають піклуватися екосистемою міста, зокрема безпритульними і домашніми собаками та кішками, минулими роками виникали гучні скандали щодо нецільового використання коштів міського бюджету та корумпованості їх співробітників. Мова йде про мільйони гривень. Варто з'ясувати, які заходи вживатимуться новим керівником заради прозорості діяльності організації, адже імідж КП далеко не ідеальний. По-друге, в загальному доступі дуже мало інформації для киян стосовно допомоги безпритульним тваринам міста. Насправді мало хто знає, що в столиці працює служба «Зоодопомога» з гарячою лінією та екіпажами допомоги тваринам, які опинилися в біді. По-третє, Михайло Віталійович є топ-менеджером з багаторічним досвідом роботи і він не приховує, що посада директора «Київської міської лікарні ветеринарної медицини» є для нього проміжною. Отже, чого хоче досягти пан Заславський, тимчасово працюючи в КП? Він відповів і на це запитання.

Михайле Віталійовичу, велике число зоозахисників та киян, як платники податків і представники столичної громади, хотіли б ознайомитись з письмовим планом Ваших дій. Чи можна вивчити такий план, зокрема на сайті КП?

Основне завдання моєї роботи це зменшення числа безпритульних тварин в місті гуманними методами. До таких методів входить ВСВ (відлов > стерилізація > випуск на місце перебування), адопція кішок та собак через наш притулок – знаходження тваринам домівок. Крім того, ми якісно підвищили рівень перебування тварин в притулку, в Бородянці, де станом на січень поточного року знаходиться близько 260-ти тварин. Переважно це безпритульні собаки.

Прилаштування безпритульних тварин здійснюється доволі успішно. Наприклад, за 2017-й рік були знайдені власники для більш ніж тисячі котів та п'ятисот собак, а в січні цього року вже прилаштовано приблизно 10-ть собак.

На жаль, минулого року ми не завершили підготування проекту «Центр захисту тварин» на вулиці Автопаркової. Я думаю, що максимум до середини березня ми завершимо погодження і цього року розпочнеться його будівництво. Зазначу, «Центр захисту тварин» відповідатиме найвищим стандартам піклування тваринами та, зокрема, включатиме в себе притулок для котів і собак, карантинну зону і готель для чотирилапих. Для створення комплексу в 2018 році планується фінансування з міського бюджету у розмірі близько 30-ти мільйонів гривень.

Окремою категорією важливих термінових завдань є ті, які були заплановані минулими роками, але не реалізовувалися. Це, зокрема, тестування тварин на сказ та імплементація загальноміських правил торгівлі тваринами, щоб запобігти таких прикрих ситуацій, які відомі киянам по Куренівському ринку. Я маю на увазі численні випадки садистського ставлення до тварин, як до бездушного товару.

Також в 2018-му році планується внесення змін до «[Правил утримання собак та котів в м. Києві](#)», окрім іншого це нововведення до процедури обов'язкової реєстрації тварин. Плануємо підготувати пакет інновацій до травня поточного року для його винесення на розгляд Київради. В довгострокових планах є зміна назви КП, оскільки найменування «Київська міська лікарня ветеринарної медицини» не відповідає усьому широкому спектру функцій, які виконує організація.

Глобальною метою є зменшення навантаження на міський бюджет збалансуванням витрат бюджетних та госпрозрахункових коштів на піклування тваринами столиці, досягнувши співвідношення 50/50 у фінансуванні комунального підприємства. Це дасть змогу збільшувати штат працівників та розмір їх заробітної плати за рахунок доходності організації. Принцип такий: безпритульним тваринам все надається безкоштовно, а для власницьких собак і кішок пропонуються платні послуги.

Примітка: адреса сайту «Київської міської лікарні ветеринарної медицини» www.kmlvm.com.ua

Які заходи вжиті або вживатимуться найближчим часом, щоб функціонування КП було більш прозорим і щоб поліпшити імідж організації? Адже попереднім керівникам комунальних підприємств закидали корумпованість або кваліфікаційну невідповідність займаній посаді.

Всі закупівлі наше комунальне підприємство здійснює через систему ПроЗорро. Незалежно від того, мова йде про бюджетні кошти чи госпрозрахункові, отримані нами за надання платних послуг. Це може перевірити кожен.

Але, на жаль, до мого приходу в КП воно не працювало в належному режимі і не виконувало свої функції в повному обсязі. Наразі закінчується фінансовий аудит ветлікарні і інвентаризація, та я припускаю, що результати цих перевірок будуть погані. На сьогодні відсутня майже уся первинна документація КП за минулий період. Немає жодного документа стосовно будівництва на вулиці Пухівській, де планувалися крематорій та кладовище для тварин. Я лише на словах знаю, що на будівництво на вулиці Пухівській були витрачені мільйони гривень. Наприклад, є акти прийому-передачі звітності, а самі папери відсутні. Відповідальні особи просто кажуть: «Нам не відомо, де папери». Тепер моїй команді доводиться відновлювати документацію попередніх років, що забирає багато часу й сил, адже це необхідна умова належної роботи і звітування.

Особисто я дуже люблю тварин і мені незрозуміло, як можна красти у собак та кішок. В нашій сім'ї чотири собаки.

Тепер щодо доступності інформації про «Київську міську лікарню ветеринарної медицини» в Інтернеті. Шкода, але в минулому сайт КП фактично не працював. Перед своїми співробітниками я поставив завдання, щоб з 25-го січня на сайті відображалася звітність всіх структурних підрозділів КП. Кожної середи та п'ятниці представник підрозділу має подавати інформацію про результати роботи для їх щотижневого опублікування на сайті організації. Зокрема це дані про чисельність відловлених безпритульних тварин, про кількість стерилізованих, вилікуваних та прилаштованих собак і кішок тощо.

В процесі реалізації прозорість притулку для тварин в Бородянці, нашого територіального підрозділу. Існує певна проблема з місцевими Інтернет-провайдером, але до кінця січня заплановано зробити так, щоб через сайт будь-хто міг побачити, як поводяться з собаками і кішками та в яких умовах вони перебувають у притулку.

З сумом вимушений зазначити, від попереднього керівника КП було недостатньо підтримки в питаннях передачі повноважень та повноцінного введення в курс справ. Добре, що міський голова абсолютно підтримує гуманне ставлення до безпритульних тварин та, на мій погляд, є єдиним і найкращим зоозахисником в Києві. Окрім Кличко Віталія Володимировича нам всебічно допомагає народний депутат, Білоцерковець Дмитро Олександрович.

Примітка: ПроЗорро (ProZorro) є базисом Єдиної системи електронних публічних закупівель. Згідно з Законом України "Про публічні закупівлі" портал prozorro.gov.ua є відкритим ресурсом, який пропонує доступ до всієї інформації з центральної бази даних про електронні тендерні торги, що були оголошені з 31 липня 2016 року. Кажучи простіше, за словосполученням «Київська міська лікарня ветеринарної медицини» на сайті можна знайти усі закупівлі КП.

Чи можна буде ознайомитися з результатами інвентаризації та фінансового аудиту на сайті організації? Адже це ще один фактор прозорості.

Підсумки перевірок я передам відповідальним особам в Київську міську державну адміністрацію (КМДА), щоб на рівні столичної влади було прийняте рішення, чи варто розголошувати таку інформацію. Висновки інвентаризації, які матимуть дані про злочини, будуть передані в правоохоронні органи.

Ще одне запитання стосовно прозорості КП. Чи можливе створення громадської або наглядової ради при «Київській міській лікарні ветеринарної медицини»?

Я думаю, що найближчим часом така рада буде створена. До неї зможуть увійти представники Комісії з питань захисту тварин (Департамент міського благоустрою КМДА), окремі зоозахисники та представники екозахисних груп тощо. Цей орган оцінюватиме рішення керівництва КП. Але, враховуючи гостру недостатність кадрів, я б краще найняв таких громадян на вільні посади нашого комунального підприємства.

До того ж особам, які будуть звинувачувати КП в корумпованості, я готовий надати посади за тими напрямками діяльності, по яким вони вбачають крадіжки. Щоб такі люди працювали на місцях і контролювали процеси.

Отже, відсутність кадрів є однією з найголовніших проблем?

Недостатність персоналу є критичною. Це відсутність необхідного числа спеціалістів з відлову тварин, ветеринарів, співробітників з адопції безпритульних тварин, включаючи кінологів та зоопсихологів. Немає також і PR-менеджера, який би вибудував чіткі комунікації між громадою столиці та нашою організацією, який би правильно відображав діяльність КП для ЗМІ. Шкода, але зарплати в нашому комунальному підприємстві невеликі. Наприклад, за контрактом моя заробітна плата, як директора «Київської міської лікарні ветеринарної медицини», складає близько 14-ти тисяч гривень. Виділених суто для моєї посади бюджетних коштів не вистачає на поточні витрати і в окремих робочих ситуаціях мені доводиться розраховуватися власними грошима.

Водночас для тих, хто любить тварин, має необхідну кваліфікацію і бажає працювати, я готовий знайти шляхи додаткового фінансового забезпечення, зокрема у формі колективного договору. Крім того, зростання заробітної плати залежить від збільшення доходів організації за рахунок надання ветеринарних та інших послуг тваринам і їх власникам. Я вже зазначав, що працюю над цим завданням.

Примітка: з питань працевлаштування в «Київській міській лікарні ветеринарної медицини» бажаючи можуть звертатися за номерами телефонів, що зазначені на сайті цієї організації.

Тобто повноцінне відновлення листування з киянами та ЗМІ відбудеться після появи в КП менеджера зі зв'язків з громадськістю?

Так. На сьогоднішній день немає працівника, який би щомісяця відповідав на півтори сотні електронних та паперових звернень. А до часу його появи основна інформація про діяльність нашої організації буде регулярно розміщуватися на офіційному сайті. Але це не означає, що ми не читаємо вхідну кореспонденцію.

Як будуть розвиватися взаємовідносини з волонтерським рухом в умовах недостатності оплачуваного персоналу? Волонтери завжди були важливою складовою піклування міською екосистемою, оскільки зазвичай вони безкоштовно працюють виключно через любов до тварин.

Відразу можу спрогнозувати, що число офіційних опікунів безпритульних тварин суттєво зменшиться. Є приклади того, що окремі громадяни, які називають себе зоозахисниками, користуються цим статусом у власних меркантильних інтересах.

Всі попередні волонтерські посвідчення будуть відмінені з метою перереєстрації волонтерів і договірною закріплення їх обов'язків. На сайті КП буде викладений договір з опікунами безпритульних собак і кішок Києва, щоб уникнути недбалого ставлення до тварин з боку волонтерів. Це пов'язано також і з недбалим ставленням попереднього керівництва до опікунства. Маються на увазі ситуації, коли опікуни безпритульних собак і кішок часто не знали, де знаходяться їх підопічні та в якому вони стані. На додаток я хочу, щоб за вчинки безпритульних собак опікуни несли таку ж відповідальність, як і господарі власницьких тварин. Водночас я готовий не тільки нагороджувати відповідальних опікунів і інших волонтерів відзнаками, але й фінансово преміювати їх в найближчому майбутньому.

Загалом волонтерам надається всебічна підтримка: безкоштовна стерилізація безпритульних тварин під опікою, безкоштовне медичне обслуговування бездомних собак і кішок та багато інших пільг. На сьогоднішній день я не бачу необхідності у будь-якій додатковій допомозі волонтерам і опікунам тварин.

До речі, є непорозуміння стосовно безпритульних собак. Розповідаю про реальні події. В КП поскаржилися, що власник собаки вигулює її біля дитячого майданчика без намордника та повідка. На місце виїхав наш інспектор. В процесі розмови власник тварини зауважив інспектору, що поряд з дитячим майданчиком знаходиться декілька безпритульних собак і на них ніколи не було намордників, та й нікому вигулювати їх з повідками. Нам ще доведеться вирішити це питання законодавчо, щоб гуманними методами знайти баланс між доглядом за власницькими собаками та собаками з опікунами, або навіть без опікунів. Адже такими випадками користуються догхантери, щоб виправдати свої протизаконні вчинки.

Примітка: догхантери (мисливці на собак в перекладі з англійської мови) це злочинці, які всупереч закону та нормам моралі знищують безпритульних собак, навіть коли ті миролюбні та мають опікунів. Часто від вчинків догхантерів у муках гинуть і власницькі собаки, разом з кішками та пернатими, адже догхантери використовують отруту, яку розсипають разом з їжею, щоб приманити собак. Зоозахисники радикально проти догхантерства, адже догхантери зазвичай не прагнуть вирішити проблему безпритульних тварин гуманними методами, зокрема звернувшись до зоозахисників та відповідальних установ. Сучасними спеціалістами з психологічних наук догхантерство вважається відхиленням, оскільки у США науково доведено, що чимала кількість маніяків перед вбивством людей схилена на знищенні собак та кішок.

Якщо ви стали свідком жорстокого поводження з тваринами, то сміливо здійснюйте відеозапис правопорушення на телефон і звертайтеся до органів правопорядку.

Будь ласка, декілька слів про Ваше співробітництво з Енімал-Айді (Animal-ID).

Угода з Animal-ID в процесі підписання, в результаті якої буде створена загальноміська база даних власницьких та безпритульних тварин. Але відмінністю від стандартної співпраці Animal-ID з містами є те, що київська база даних юридично належатиме нашому комунальному підприємству та столичній владі. Угода з Animal-ID укладатиметься на безоплатній основі та на принципі безкоштовного взаємообміну інформацією. Департамент інформаційно-комунікаційних технологій КМДА також буде залучений до проекту.

Примітка: Animal-id.info - це сучасна некомерційна міжнародна платформа, яка об'єднує національні та локальні бази даних ідентифікованих тварин, міжнародні сервіси пошуку загублених тварин, сервіс адопції безпритульних тварин.

В яких умовах та за яким розкладом працює служба відлову безпритульних тварин «Зоодопомога»?

«Зоодопомога» виконує багато функцій, серед яких є знерухомлення та вилов безпритульних тварин; транспортування їх до закладів ветеринарної медицини для подальшої стерилізації (кастрації); транспортування травмованих тварин у клініку ветеринарної медицини для їх подальшого лікування; вилов тварин при укусах (за наявності довідки про укуси) та транспортування їх до установ по боротьбі зі сказом; вивіз трупів дослідних тварин з наукових інститутів згідно з відповідними угодами; збір загиблих тварин у Києві для їх подальшої кремації.

Місту потрібні як мінімум 6 бригад ловців тварин, але поки що їх лише 3. З моїм приходом заробітна плата спеціалістам з відлову була підвищена, але чисельність персоналу недостатня. Кожен екіпаж з відлову складається з водія та ловця. Крім того, на кожні дві бригади про всяк випадок потрібен хоча б один ветеринар. Чергування екіпажів з відлову здійснюється щоденно з 9:00 до 18:00, включаючи вихідні дні та свята.

Також в планах на цей рік є закупівля системи запису телефонних розмов та ідентифікації номерів телефонів для наших гарячих ліній, з метою поліпшення контролю за роботою операторів та зменшення кількості необґрунтованих викликів. Придбання необхідної апаратури буде здійснене через сайт ПроЗорро.

Примітка: рекомендуємо заздалегідь внести в «Контакти» ваших мобільних телефонів номери служби «Зоодопомога». Телефонні номери можна знайти на сайті: www.kmlvm.com.ua

Що Ви можете назвати найголовнішими досягненнями з дня Вашого призначення на посаду директора КП?

По-перше, тепер служба «Зоодопомога» працює у вихідні та святкові дні. По-друге, виключені всі можливості надання неофіційних послуг і «лівого» заробітку без розрахунків через касовий апарат підприємства. По-третє, була запроваджена система внутрішньої щоденної звітності всіх підрозділів нашої організації. До мене такого не було. Про інші успіхи говорити зарано, але вони точно будуть.

Повторюсь, усунення численних недоліків і проблем, які створили попередні керівники КП, забирає дуже багато часу і сил. Наприклад, внаслідок помилок минулих

років ми вже маємо додаткові податкові зобов'язання. КП лише тепер буде їх погашати і це десятки тисяч гривень надмірного та неочікуваного фінансового тягаря.

Враховуючи Ваші висловлювання про минулі роки керування КП іншими посадовцями, чи можливий варіант хоча б часткового повернення бюджетних коштів, стосовно яких буде доведене нецільове використання або зловживання ними?

Це можливо, але необхідно розуміти, що поняття «нецільове використання» має занадто широке тлумачення. Я особисто схильний оперувати госпрозрахунковими коштами – заробленими підприємством, тому що по відношенню до бюджетних грошей існує багато нелогічних обмежень та навіть певна упередженість з боку контролюючих органів.

Наприклад, це проблема ефективного використання залишків медикаментів, придбаних за бюджетні кошти, у яких завершується термін придатності тощо. Рішенням є правильне планування, ознаки якого, знову ж таки, я в попередній діяльності КП не знайшов. Іншими словами, виділені кошти міста дарма витрачалися у великих розмірах. Щоб уникнути подібного я працюю за планом закупівель. І цей план можна знайти в загальному доступі на ПроЗорро.

До речі, яку інформацію про плани і результати діяльності КП буде викладати в загальному доступі на власному сайті?

Це дані про кількісні показники основних цілей діяльності підприємства, це новини про будівництво «Центру захисту тварин» на вулиці Автопарковій. Я можу спрогнозувати, що першого травня поточного року ми безпосередньо вийдемо на етап будівництва Центру.

В моїх негласних планах є створення штату запасних ветеринарних лікарів. Також проводяться перемовини з учбовими медичними закладами, щоб їх студенти проходили у ветклініці практику з перспективою подальшого працевлаштування в КП. Інші заходи я поки що не розголошую, оскільки не бачу в цьому сенсу.

Примітка: на момент опублікування цього інтерв'ю на сайті «Київської міської лікарні ветеринарної медицини» вже розміщена певна статистика >>> [Звітність КП за 2017-й та перші місяці 2018-го року.](#)

Чи необхідна КП меценатська або інша фандрейзингова підтримка?

Звичайно, але благодійним організаціям, які хотіли взяти участь у фінансуванні ветклініки, я сказав, що нам першочергово потрібне матеріальне забезпечення, не гроші. Підприємству необхідне обладнання, корм для тварин, медикаменти. Причину такого рішення я пояснив тим, що мені не потрібні скандали з коштами. І склалася дивна ситуація – група організацій відсіялася сама собою.

Щоб залучити більше підтримки громадян та соціально відповідальних компаній, на сайті КП буде розміщуватися інформація по темі «Добро на відстані» - історії про те, хто саме і як допомагає тваринам, що знаходяться в нашому притулку. І нам потрібні волонтери-фандрейзери.

За статистичними даними Animal-ID можна спрогнозувати збільшення числа безпритульних тварин в Києві у порівнянні з минулим та позаминулим роком. В 2016 році кількість безпритульних тварин нараховувала 2605 душ, а в 2017 році вже 3034. На Вашу думку, що є причиною такої динаміки?

Частина безпритульних тварин мігрувала з області до столиці. Це регулярно стається взимку, оскільки собаки та кішки шукають теплий прихисток в холодні пори року. Вважаю, статистика Animal-ID не є абсолютно точною і число безпритульних тварин в Києві менше зазначеної цифри.

Також хочу додати, що на мій погляд гуманне регулювання кількості безпритульних тварин в місті має включати в себе утримання приблизно 600-700 собак під опікою, які б жили на вулиці та не пускали на свою територію конкурентів з поза меж столиці. Це захист місця природним шляхом. Два роки тому я впевнився на власному досвіді, що такий метод контролю чисельності безпритульних собак є дієвим. Це сталося у Анатевці, соціально-адаптаційному проекті для біженців зі сходу України, що знаходиться у селі Гнатівка Київської області. Але для успіху необхідно годувати тварин у спеціально виділених місцях без зміни їх розташування, і треба, щоб громадяни не підгодовували собак де забажають. Поки що осмислюється адаптація цієї концепції для Києва.

За якими напрямками буде реалізовуватися соціальна реклама КП та просвітницькі програми стосовно гуманного ставлення до тварин?

Вже відбуваються екскурсії школярів до нашої організації, а також проводяться різні публічні заходи. Для потенційних власників собак і кішок один-два рази на

тиждень будуть влаштовуватись Дні відкритих дверей. Також є намір запровадити регулювання діяльності усіх міських виставок тварин та кінологічних клубів, оскільки я вважаю це сферою відповідальності КП.

Соціальна реклама пов'язана з сайтом ветклініки, на якому ми розмістимо фотографії усіх безпритульних тварин, що знаходяться у КП. Я думаю, що до середини лютого поточного року на сайті будуть опубліковані фотознімки майже всіх тварин, які чекають на адопцію. За час моєї роботи на посаді директора власників знайшли 27-28 собак.

Чи планується забезпечення волонтерів і зоозахисників безкоштовною юридичною підтримкою за рахунок «Київської міської лікарні ветеринарної медицини», зокрема у разі потреби судових позовів проти догхантерів?

На сьогодні в штаті КП два юристи і їх замало у співвідношенні з обсягом завдань. Досить складно залучати додатковий юридичний персонал у зв'язку з тим, що зазвичай кваліфікований спеціаліст в галузі юриспруденції потребує високої зарплати. Отже нам необхідні юристи-волонтери, які б тимчасово працювали на громадських засадах.

Наразі КП бере участь у вирішенні юридичних ситуацій, пов'язаних з догхантерством, як приклад наведу з'ясування імен винуватців у інциденті біля притулку в Пирогові. Також ми розвиваємо співпрацю з органами правопорядку, щоб вони якісніше боролися з правопорушеннями, жертвами яких стають тварини. На жаль, поки що українське законодавство має суттєві недоліки, не повністю вирішує проблему догхантерів, зокрема це стосується Святогора. Така недосконалість стримує нашу організацію у юридичній боротьбі з догхантерством.

Водночас юристи КП готові приймати від киян обґрунтовану інформацію – факти правопорушень проти тварин, щоб в подальшому використовувати накопичені дані за призначенням. На Інтернет-сайті «Київської міської лікарні ветеринарної медицини» з'явиться рубрика для таких звернень громадян, на які буде відповідати наш штатний юрист. Але наявні юристи поки що перевантажені поточними обов'язками, зокрема змінами в статуті КП та розробкою угоди ветклініки з волонтерами.

Який механізм адопції безпритульних тварин, що перебувають в притулку «Київської міської лікарні ветеринарної медицини»?

Я особисто спілкуюся з кожним громадянином, який хоче взяти до себе собаку або кішку. Також ми наполегливо просимо нових власників надсилати до КП фотозвіт з умовами мешкання тварини і щоб побачити, як тварина виглядає та почувається тощо. В іншому процес адопції простий і безкоштовний – ми віддаємо чудову кішку або собаку за символічну одну копійку.

Яким чином вирішується проблема безпритульних пернатих, диких та екзотичних тварин в місті? Наприклад, пташка зламала крило, знайдена хвора лисиця або рептилія опинилася просто неба.

На жаль, допомога КП поки що сфокусована виключно на кішках та собаках. Бюджет ветклініки обмежений і нам доведеться ще багато зробити для розширення сфери діяльності. Зараз мені складно сказати, до якої установи звертатися у разі необхідності рятування екзотичних тварин. До нашої ветклініки колись надходила неординарна скарга, пов'язана з жорстоким поводженням з конями у стайні. Але на сайті КП будуть розміщені контактні дані тих уповноважених організацій, до яких варто звертатися у подібних випадках. В безвихідних ситуаціях ми будемо брати ініціативу в свої руки.

Чи планується ефективніше залучати тварин до зоотерапії, до процесів психологічної реабілітації воїнів з зони АТО, лікування дітей-аутистів тощо? Ваше комунальне підприємство могло б стати маяком того, що кожен державний і приватний притулок для тварин це потенційно терапевтичний заклад з величезною користю для суспільства.

Те, що собаки позитивно впливають на самопочуття і мають корисні для людей лікувальні властивості, мені відомо з власного досвіду. Коли я сплю вдома біля собаки, то набагато швидше висипаюся і відновлюю сили.

Але самопочуття тварин-терапевтів та людей-пацієнтів тісно пов'язане. Наприклад, деякий час тому мені вдалося ненадовго запросити італійського зоопсихолога, Симона Бурані, до притулку для тварин «Сіріус». Після тижня його роботи знайшлися власники для двох безпритульних собак, яких до того важко було прилаштувати через пережитий на вулиці стрес.

Я планую розмістити в КП басейн для реабілітації фізично травмованих собак, а також для сеансів зоотерапії, щоб діти з церебральним паралічем або аутизмом мали змогу благотворно взаємодіяти з собаками за аналогією з іпотерапією та дельфінотерапією. Однак для повної реалізації такого проекту потрібні спеціалісти і

додаткове позабюджетне фінансування. Скоріш за все подібні послуги будуть платними, щоб покривати їх собівартість, інакше знадобиться меценатська підтримка.

Примітка: іпотерапія – методика лікування людей з різними хворобами за допомогою коней. Сприятливий вплив іпотерапії був описаний ще у працях античних вчених і лікарів середньовіччя. Каністерапія (лікувальна кінологія) – один з різновидів зоотерапії у формі профілактики та лікування від різних захворювань за допомогою собак.

Для подібних особливих проектів аутсорсинг можливий?

Так, звичайно. КП може оголошувати тендери для вибору найкращої компанії–партнера. Наприклад, ми проводимо конкурс щоб обрати охоронну фірму для безпеки будівель ветклініки. Наша організація також може знайти партнера для терапевтичної програми, яка приносить величезну користь громаді.

Нещодавно Ви з робочим візитом відвідали Харків власним коштом. Чи означає це, що незабаром в Києві ставлення до безпритульних тварин буде таким же, як і у Харкові?

Ні в якому разі. Я вже наголошував: голова столиці, Департамент міського благоустрою КМДА та «Київська міська лікарня ветеринарної медицини» роблять і будуть робити все, щоб безпритульних тварин не присипляти, а безкоштовно лікувати та знаходити їм домівку. Це чітка і незмінна позиція. До речі, політика Луцька у сфері піклування безпритульними тваринами дещо схожа на стратегію Харкова, тому це не єдине українське місто з розповсюдженою евтаназією тварин. Але знову повторюю – у Києві такого ніколи не буде!!!

Хоча, у харківського комунального підприємства є чому повчитися в інших аспектах діяльності, зокрема у них чудовий, але фактично не затребуваний власниками померлих тварин колумбарій. Мабуть власники віддають перевагу традиційному похованню тварин, аніж кремації.

Вам цікавий обмін досвідом з львівським КП «Лев», яке вважається одним з найкращих підприємств України у сфері піклування безпритульними тваринами?

Я вже запозичив окремі елементи статуту ЛКП «Лев». В іншому я бачу схожість розвитку київської та львівської муніципальних організацій. Тому поки що відрядження до Львова не планую.

Чи є ще якісь нюанси, що заважають повноцінній роботі комунального підприємства?

Є затримки, наприклад, я обіймаю посаду директора ветклініки вже декілька місяців, а трудовий контракт зі мною міською владою досі не завізований. Водночас заробітна плата нараховується мені саме за контрактом. Отже, після затвердження контракту мені доведеться нарахувати собі зарплату, що може призвести до штрафування з боку Державної фіскальної служби через несвоєчасну сплату податків з заробітної плати. Хоча, розмір зарплати такий, що мені її не вистачатиме навіть на пальне для робочих поїздок автомобілем.

В іншому є невеличкі негаразди, які ми усуваємо в процесі роботи. Наприклад, деякі непорядні співпрацівники направляли потенційних клієнтів КП до інших ветеринарних закладів, що гіпотетично належать колишньому керівництву.

Скільки часу Ви плануєте пропрацювати на посаді директора «Київської міської лікарні ветеринарної медицини»?

Насамперед я прагну налагодити функціонування КП таким чином, щоб організація стала взірцем ефективності та позитивного іміджу у сфері гуманного регулювання чисельності безпритульних тварин, піклування міською екосистемою. Приблизний термін: 6-7 місяців плідної праці, максимум рік. Після цього я зі спокійною душею зможу повернутися до власних комерційних компаній або ж до сфери енергетичного бізнесу. Також є інтерес попрацювати над поліпшенням Житомира, оскільки я вважаю це місто найкращим та найперспективнішим в Україні. Теперішні посадовці Житомира рухаються не в потрібному напрямку, як і чиновники до них.

Як Ви зможете закріпити позитивні результати Вашої діяльності в КП?

Кажу відверто, перед звільненням я буду рекомендувати на посаду директора ветклініки людину, в якій я впевнений. Це буде професійний менеджер, що продовжить мою справу. Мені особисто дуже б хотілося отримати від Віталія Володимировича письмову резолюцію з такою суттю: «Всі структурні підрозділи КМДА мають активніше сприяти Київській міській лікарні ветеринарної медицини у виконанні її функціональних обов'язків». Взаємодіяти з бюрократичною інертністю КМДА дуже важко. Ефективніше працюється тоді, коли вказівки чиновникам дає особисто голова Києва. Надіюся, все зміниться на краще.

З метою максимальної інформативності додаємо посилання на аудіозапис неформального спілкування з Михайлом Віталійовичем, яке відбулося для підготування тексту цього інтерв'ю: [аудіозапис усієї розмови](#).

Стаття підготовлена спеціально для газети «Громадянська республіка»

Михайло Марченко